



Dofinansowane przez Unię Europejską



Priorytet	Działanie	Tytuł naboru	Typy projektów, które mogą otrzymać dofinansowanie	Wnioskodawcy	Data początkowa	Data końcowa	Kwota dofinansowania	Obszar geograficzny	Institucja przyjmująca wnioski o dofinansowanie	Sposób wyboru projektów	Cel polityki lub cel szczegółowy	Informacje dodatkowe
<i>(numer i nazwa priorytetu)</i>	<i>(numer i nazwa działania - jeśli nabór jest prowadzony na poziomie działania)</i>	<i>(jeśli w danym działaniu będzie więcej niż jeden nabór)</i>	<i>(typy projektów powinny być spójne z informacjami wskazanymi w SZOP; typy projektów można doprecyzować w informacjach dodatkowych)</i>	<i>(typy wnioskodawców powinny być spójne z informacjami wskazanymi w SZOP; w przypadku niekonkurencyjnego sposobu wyboru projektów należy wskazać nazwę wnioskodawcy/wnioskodawców; typy wnioskodawców można doprecyzować w informacjach dodatkowych)</i>	<i>(termin z dokładnością do dnia, miesiąca lub kwartału; w przypadku daty dziennej format: rrrr-mm-dd)</i>	<i>(termin z dokładnością do dnia, miesiąca lub kwartału; w przypadku daty dziennej format: dd.mm.rrr)</i>	<i>(kwota przewidziana na dofinansowanie projektów w naborze podana w złotych)</i>	<i>(obszar geograficzny powinien być spójny z informacjami wskazanymi w SZOP; cały kraj lub poszczególne województwa; obszar można doprecyzować w informacjach dodatkowych)</i>	<i>(co najmniej nazwa podmiotu odpowiedzialnego za przyjmowanie wniosków o dofinansowanie)</i>	<i>(do wyboru: konkurencyjny albo niekonkurencyjny)</i>	<i>(cel powinien być spójny z informacjami wskazanymi w SZOP)</i>	<i>(w tym miejscu można doprecyzować informacje z kolumn A-K, np. wskazać warunki, od których zależy przeprowadzenie naboru, wyjaśnić dlaczego doszło do zmian w harmonogramie lub wskazać inne istotne okoliczności związane z naborem)</i>
Priorytet 1. Fundusze Europejskie dla lubuskiej gospodarki.	Działanie 1.1 Badania i innowacje		IV. Inwestycje w publiczną infrastrukturę organizacji badawczych	Uniwersytet Zielonogórski	IV kwartał 2026 r.	IV kwartał 2026 r.	9 010 000,00	województwo lubuskie	IZ FEWL	niekonkurencyjny	CP 1 CS (i) Rozwijanie i wzmacnianie zdolności badawczych i innowacyjnych oraz wykorzystywanie zaawansowanych technologii	Nabór dotyczy projektu pt. "Rozwój oferty parków naukowo-technologicznych i przemysłowych oraz publicznej infrastruktury badawczej" ujętych w załączniku nr 10 do Kontraktu Programowego.
Priorytet 1. Fundusze Europejskie dla lubuskiej gospodarki.	Działanie 1.4 Cyfrowe lubuskie – ZIT		I. Transformacja cyfrowa e-administracji i publicznych usług cyfrowych.	Gmina Gozdnica	2026-05-22	2026-06-23	40 730,01	województwo lubuskie	IZ FEWL	niekonkurencyjny	CP 1 CS (ii) Czerpanie korzyści z cyfryzacji dla obywateli, przedsiębiorstw, organizacji badawczych i instytucji publicznych.	Nabór dotyczy projektu z Żarsko-Zagańskiego Obszaru Funkcjonalnego pt. "Digitalizacja dziedzictwa kulturowego miasta Gozdnica".
Priorytet 1. Fundusze Europejskie dla lubuskiej gospodarki.	Działanie 1.4 Cyfrowe lubuskie – ZIT		I. Transformacja cyfrowa e-administracji i publicznych usług cyfrowych.	Gmina Iłowa	IV kwartał 2026 r.	IV kwartał 2026 r.	140 551,22	województwo lubuskie	IZ FEWL	niekonkurencyjny	CP 1 CS (ii) Czerpanie korzyści z cyfryzacji dla obywateli, przedsiębiorstw, organizacji badawczych i instytucji publicznych.	Nabór dotyczy projektu z Żarsko-Zagańskiego Obszaru Funkcjonalnego pt. "Utworzenie i wdrożenie systemu interaktywnych usług administracji elektronicznej w Gminie Iłowa".
Priorytet 1. Fundusze Europejskie dla lubuskiej gospodarki.	Działanie 1.7 Rozwój przedsiębiorczości - ZIT		Tworzenie warunków do rozwoju przedsiębiorczości	Gmina Świebodzin, Miasto Żary	2026-02-20	2026-03-20	2 777 376,47	województwo lubuskie	IZ FEWL	niekonkurencyjny	CP 1 Cs (ii) Wzmacnianie trwałego wzrostu i konkurencyjności MŚP oraz tworzenie miejsc pracy w MŚP, w tym poprzez inwestycje produkcyjne.	Nabór dotyczy projektu ze Świebodzińsko-Międzyrzeckiego Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego pt. "Wspólne Centrum Obsługi Inwestora i Eksportera dla Gmin Świebodzin, Międzyrzecz i Sulęcinek" oraz projektu z Żarsko-Zagańskiego Obszaru Funkcjonalnego pt. "Zintegrowany system usług zrównoważonego rozwoju gospodarczego – Lubuski Południowy Filar Przedsiębiorczości".
Priorytet 1. Fundusze Europejskie dla lubuskiej gospodarki.	Działanie 1.7 Rozwój przedsiębiorczości - ZIT		Tworzenie warunków do rozwoju przedsiębiorczości	Miasto Zielona Góra	IV kwartał 2026 r.	IV kwartał 2026 r.	3 905 161,24	województwo lubuskie	IZ FEWL	niekonkurencyjny	CP 1 Cs (iii) Wzmacnianie trwałego wzrostu i konkurencyjności MŚP oraz tworzenie miejsc pracy w MŚP, w tym poprzez inwestycje produkcyjne.	Nabór dotyczy projektu z Zielonogórsko-Nowosolskiego Obszaru Funkcjonalnego pt. "Utworzenie inkubatora przedsiębiorczości na terenie ZNOF".

Priorytet 1. Fundusze Europejskie dla lubuskiej gospodarki.	Działanie 1.9 Cyfrowe lubuskie - IIT		Transformacja cyfrowa e-administracji i publicznych usług cyfrowych.	Gmina Koźuchów, Gmina Pszczew, Gmina Lubsko, Gmina Stubice Powiat strzelecko-drezdenecki	2026-03-02	2026-03-31	2 364 536,86	województwo lubuskie	IZ FEWL	niekonkurencyjny	CP 1 CS (ii) Czerpanie korzyści z cyfryzacji dla obywateli, przedsiębiorstw, organizacji badawczych i instytucji publicznych.	Nabór dotyczy projektu z Partnerstwa Gmin Lubuska 9 pt. "TIK w instytucjach kultury", projektu z Partnerstwa Razem dla wspólnego rozwoju pt. "Cyfryzacja usług w gminie Pszczew", projektu z Partnerstwa Gmin Lubsko-Jasień pt. "Usługi w zakresie e-administracji na obszarze partnerstwa", projektu z Partnerstwa Porozumienie G7 pt. "Krok w przyszłość", projektu z Partnerstwa Gmin Północ Województwa Lubuskiego Zawsze Razem pt. "Cyfryzacja w administracji publicznej PVLZR".
Priorytet 1. Fundusze Europejskie dla lubuskiej gospodarki.	Działanie 1.9 Cyfrowe lubuskie - IIT		Transformacja cyfrowa e-administracji i publicznych usług cyfrowych.	Gmina Osno Lubuskie	2026-06-19	2026-07-21	55 827,48	województwo lubuskie	IZ FEWL	niekonkurencyjny	CP 1 CS (ii) Czerpanie korzyści z cyfryzacji dla obywateli, przedsiębiorstw, organizacji badawczych i instytucji publicznych.	Nabór dotyczy projektu z Partnerstwa Porozumienie G7 pt. "Cyfrowa Gmina Osno Lubuskie – inteligentny system zdalnego odczytu wodomierzy".
Priorytet 1. Fundusze Europejskie dla lubuskiej gospodarki.	Działanie 1.10 Rozwój przedsiębiorczości - IIT		Tworzenie warunków do rozwoju przedsiębiorczości.	Gmina Lipinki Łużyckie, Gmina Wschowa, Gmina Cybinka, Gmina Dobiegniew	2026-05-22	2026-06-30	2 676 061,17	województwo lubuskie	IZ FEWL	niekonkurencyjny	CP 1 Cs (iii) Wzmacnianie trwałego wzrostu i konkurencyjności MŚP oraz tworzenie miejsc pracy w MŚP, w tym poprzez inwestycje produkcyjne.	Nabór dotyczy projektu z Partnerstwa przygranicznego na rzecz Łuku Mużakowa pt. "Wsparcie przedsiębiorczości – informacja i doradztwo", projektu z Partnerstwa Gmin - Lubuska 9 pt. "Lubuska 9 – Partnerstwo na rzecz przedsiębiorczości", projektu z Partnerstwa Porozumienie G7 pt. "Rozwój przedsiębiorczości w gminie Cybinka" oraz projektu z Porozumienia Północ Województwa Lubuskiego Zawsze Razem pt. "Tworzenie warunków dla rozwoju przedsiębiorczości PPWLZR - centra aktywności". Projekty będą oceniane na bieżąco.
Priorytet 1. Fundusze Europejskie dla lubuskiej gospodarki.	Działanie 1.10 Rozwój przedsiębiorczości - IIT		Tworzenie warunków do rozwoju przedsiębiorczości	Gmina Szprotawa	wrzesień 2026	październik 2026	640 373,75	województwo lubuskie	IZ FEWL	niekonkurencyjny	CP 1 Cs (iii) Wzmacnianie trwałego wzrostu i konkurencyjności MŚP oraz tworzenie miejsc pracy w MŚP, w tym poprzez inwestycje produkcyjne.	Nabór dotyczy projektu z Partnerstwa Razem dla rozwoju powiatu zagańskiego "Usługi doradcze dla sektora MŚP".
Priorytet 2. Fundusze Europejskie na zielony rozwój Lubuskiego.	Działanie 2.5 Odnawialne źródła energii - ZIT		1. Budowa i rozbudowa OZE w zakresie wytwarzania energii elektrycznej. 3. Budowa magazynów energii wytworzonej z OZE.	Gmina Witnica, Lubuskie Muzeum Wojskowe w Zielonej Górze z/s w Drzonowie	2026-06-05	2026-06-22	458 433,10	województwo lubuskie	IZ FEWL	niekonkurencyjny	CP2 Cs (ii) - Wspieranie energii odnawialnej zgodnie z dyrektywą (UE) 2018/2001, w tym określonymi w niej kryteriami zrównoważonego rozwoju	
Priorytet 2. Fundusze Europejskie na zielony rozwój Lubuskiego.	Działanie 2.7 Adaptacja do zmian klimatu - ZIT		Typ I: Adaptacja terenów zurbanizowanych do zmian klimatu. Wdrażanie działań dla miast innych niż wspieranych na poziomie krajowym. Typ IV: Wspieranie małej retencji (w tym zagospodarowanie wód opadowych i roztopowych oraz rozwój błękitno-zielonej infrastruktury) wsparcie projektów realizowanych przez podmioty inne niż podlegające/nadzorowane przez administrację centralną.	Miejski Obszar Funkcjonalny Zielonogórsko-Nowosolski (Gmina Sulechów); MOF Żarsko - Żagański (Gmina Iłowa, Gmina Gozdnica, Gmina Wymiarki)	2026-02-26	2026-04-30	7 897 819,93	województwo lubuskie	IZ FEWL	niekonkurencyjny	CP2 Cs (iv) Wspieranie przystosowania się do zmiany klimatu i zapobiegania ryzyku związanemu z klęskami żywiołowymi i katastrofami, a także odporności, z uwzględnieniem podejścia ekosystemowego.	
Priorytet 2. Fundusze Europejskie na zielony rozwój Lubuskiego.	Działanie 2.7 Adaptacja do zmian klimatu - ZIT		Typ IV. Wspieranie małej retencji	- Miejski Obszar Funkcjonalny Gorzowa Wlkp. (Gmina Bogdaniec, Strzelce Krajeńskie)	2026-06-26	2026-08-31	743 412,90	województwo lubuskie	IZ FEWL	niekonkurencyjny	CP2 Cs (iv) Wspieranie przystosowania się do zmiany klimatu i zapobiegania ryzyku związanemu z klęskami żywiołowymi i katastrofami, a także odporności, z uwzględnieniem podejścia ekosystemowego.	

Priorytet 2. Fundusze Europejskie na zielony rozwój Lubuskiego.	Działanie 2.7 Adaptacja do zmian klimatu - ZIT		Typ IV. Wspieranie małej retencji	Miejski Obszar Funkcjonalny Gorzowa Wlkp. (Skwierzyna, Gmina Kłodawa); MOF Żarsko - Żagański (Gmina Żagań o statusie miejskim). Świebodzińsko-Międzyrzecki Obszar Funkcjonalny (Gmina Międzyrzecz, Gmina Sulęcín, Gmina Świebodziń)	wrzesień 2026	grudzień 2026	4 090 893,50	województwo lubuskie	IZ FEWL	niekonkurencyjny	CP2 Cs (iv) Wspieranie przystosowania się do zmiany klimatu i zapobiegania ryzyku związanemu z klęskami żywiołowymi i katastrofami, a także odporności, z uwzględnieniem podejścia ekosystemowego.
Priorytet 2. Fundusze Europejskie na zielony rozwój Lubuskiego.	Działanie 2.11 Ochrona przyrody - ZIT		Typ I: Projekty w zakresie tworzenia centrów ochrony różnorodności biologicznej na obszarach chronionego krajobrazu oraz obszarach miejskich i pozamiejskich w oparciu o gatunki rodzime np. banki genowe, parki miejskie, ogrody botaniczne, ekoparki. Typ IV: Projekty służące edukacji i informacji w zakresie ochrony przyrody i różnorodności biologicznej, również jako element powyższych projektów - wsparcie dla projektów wpisujących się w cele strategii regionalnych.	Miejski Obszar Funkcjonalny Gorzowa Wlkp. (Gmina Bogdaniec, Kłodawa, Lubiszyn, Strzelece Krajeńskie, Gmina Witnica); Miejski Obszar Funkcjonalny Żarsko - Żagański (Miasto Żary - partnerstwo z Gminą Żary oraz Nadleśnictwem, Gmina Żagań - Miasto); Świebodzińsko-Międzyrzecki Obszar Funkcjonalny (Gminy Międzyrzecz, Sulęcín oraz Świebodziń).	2026-06-26	2026-08-31	4 822 617,63	województwo lubuskie	IZ FEWL	niekonkurencyjny	CP2 Cs (vii) Wzmacnianie ochrony i zachowania przyrody, różnorodności biologicznej oraz zielonej infrastruktury, w tym na obszarach miejskich, oraz ograniczanie wszelkich rodzajów zanieczyszczenia.
Priorytet 2. Fundusze Europejskie na zielony rozwój Lubuskiego.	Działanie 2.13 Adaptacja do zmian klimatu - IIT		Typ III: Budowa, przebudowa lub remont urządzeń wodnych i infrastruktury towarzyszącej służących zmniejszeniu skutków powodzi lub suszy. Projekty o charakterze regionalnym i lokalnym wynikające z potrzeb JST. Typ IV: Wspieranie małej retencji (w tym zagospodarowanie wód opadowych i roztopowych oraz rozwój błękitno-zielonej infrastruktury) wsparcie projektów realizowanych przez podmioty inne niż podlegające/nadzorowane przez administrację centralną. Typ V: Edukacja w obszarze zmian klimatycznych oraz ochrony zasobów wodnych (również jako element projektów Typu I-IV).	Partnerstwo Pólnoc Województwa Lubuskiego Zawsze Razem (Gmina Drezdenko - projekt partnerski, Powiat Strzelecko-Drezdenecki);	2026-02-26	2026-04-30	995 143,19	województwo lubuskie	IZ FEWL	niekonkurencyjny	CP2 Cs (iv) Wspieranie przystosowania się do zmiany klimatu i zapobiegania ryzyku związanemu z klęskami żywiołowymi i katastrofami, a także odporności, z uwzględnieniem podejścia ekosystemowego.
Priorytet 2. Fundusze Europejskie na zielony rozwój Lubuskiego.	Działanie 2.13 Adaptacja do zmian klimatu - IIT		Typ III: Budowa, przebudowa lub remont urządzeń wodnych i infrastruktury towarzyszącej służących zmniejszeniu skutków powodzi lub suszy. Projekty o charakterze regionalnym i lokalnym wynikające z potrzeb JST. Typ IV: Wspieranie małej retencji (w tym zagospodarowanie wód opadowych i roztopowych oraz rozwój błękitno-zielonej infrastruktury) wsparcie projektów realizowanych przez podmioty inne niż podlegające/nadzorowane przez administrację centralną. Typ V: Edukacja w obszarze zmian klimatycznych oraz ochrony zasobów wodnych (również jako element projektów Typu I-IV).	Partnerstwo Razem dla rozwoju powiatu żagańskiego (Gmina Małomice, Gmina Niegostawice);	2026-06-26	2026-08-31	948 624,74	województwo lubuskie	IZ FEWL	niekonkurencyjny	CP2 Cs (iv) Wspieranie przystosowania się do zmiany klimatu i zapobiegania ryzyku związanemu z klęskami żywiołowymi i katastrofami, a także odporności, z uwzględnieniem podejścia ekosystemowego.
Priorytet 2. Fundusze Europejskie na zielony rozwój Lubuskiego.	Działanie 2.13 Adaptacja do zmian klimatu - IIT		Typ III: Budowa, przebudowa lub remont urządzeń wodnych i infrastruktury towarzyszącej służących zmniejszeniu skutków powodzi lub suszy. Projekty o charakterze regionalnym i lokalnym wynikające z potrzeb JST. Typ IV: Wspieranie małej retencji (w tym zagospodarowanie wód opadowych i roztopowych oraz rozwój błękitno-zielonej infrastruktury) wsparcie projektów realizowanych przez podmioty inne niż podlegające/nadzorowane przez administrację centralną. Typ V: Edukacja w obszarze zmian klimatycznych oraz ochrony zasobów wodnych (również jako element projektów Typu I-IV).	Partnerstwo Razem dla wspólnego rozwoju (Gmina Kargowa, Gmina Bojadła); Partnerstwo Razem dla rozwoju powiatu żagańskiego (Gmina Szprotawa);	listopad 2026	grudzień 2026	940 200,30	województwo lubuskie	IZ FEWL	niekonkurencyjny	CP2 Cs (iv) Wspieranie przystosowania się do zmiany klimatu i zapobiegania ryzyku związanemu z klęskami żywiołowymi i katastrofami, a także odporności, z uwzględnieniem podejścia ekosystemowego.
Priorytet 2. Fundusze Europejskie na zielony rozwój Lubuskiego.	Działanie 2.14 Ochrona przyrody - IIT		Typ III: Projekty z zakresu usuwania azbestu z budynków publicznych i prywatnych.	Partnerstwo Razem dla wspólnego rozwoju (Gmina Babimost projekt partnerski)	2026-02-26	2026-04-30	617 710,27	województwo lubuskie	IZ FEWL	niekonkurencyjny	CP2 Cs (vii) Wzmacnianie ochrony i zachowania przyrody, różnorodności biologicznej oraz zielonej infrastruktury, w tym na obszarach miejskich, oraz ograniczanie wszelkich rodzajów zanieczyszczenia.
Priorytet 2. Fundusze Europejskie na zielony rozwój Lubuskiego.	Działanie 2.14 Ochrona przyrody - IIT		Typ I: Projekty w zakresie tworzenia centrów ochrony różnorodności biologicznej na obszarach chronionego krajobrazu oraz obszarach miejskich i pozamiejskich w oparciu o gatunki rodzime np. banki genowe, parki miejskie, ogrody botaniczne, ekoparki.	Partnerstwo przygraniczne na rzecz Łuku Mużakowa	2026-06-26	2026-08-31	664 000,00	województwo lubuskie	IZ FEWL	niekonkurencyjny	CP2 Cs (vii) Wzmacnianie ochrony i zachowania przyrody, różnorodności biologicznej oraz zielonej infrastruktury, w tym na obszarach miejskich, oraz ograniczanie wszelkich rodzajów zanieczyszczenia.

Priorytet 2. Fundusze Europejskie na zielony rozwój Lubuskiego.	Działanie 2.14 Ochrona przyrody - IIT		Typ I: Projekty w zakresie tworzenia centrów ochrony różnorodności biologicznej na obszarach chronionego krajobrazu oraz obszarach miejskich i pozamiejskich w oparciu o gatunki rodzime np. banki genowe, parki miejskie, ogrody botaniczne, ekoparki. Typ IV: Projekty służące edukacji i informacji w zakresie ochrony przyrody i różnorodności biologicznej	Partnerstwo Razem dla wspólnego rozwoju (Gmina Bojadła, Gmina Pszczew); Partnerstwo Razem dla rozwoju powiatu żagańskiego (Gmina Szprotawa, Gmina Brzeźnica, Gmina Malomice); Partnerstwo Północ Województwa Lubuskiego Zawsze Razem (Gmina Dobiegniew (partnerzy) - projekt partnerski, Gmina Zwierzyn)	listopad 2026	grudzień 2026	2 103 803,51	województwo lubuskie	IZ FEWL	niekonkurencyjny	CP2 Cs (vii) Wzmacnianie ochrony i zachowania przyrody, różnorodności biologicznej oraz zielonej infrastruktury, w tym na obszarach miejskich, oraz ograniczanie wszelkich rodzajów zanieczyszczenia.	
Priorytet 3 Fundusze Europejskie na rozwój mobilności miejskiej w Lubuskiem	Działanie 3.1 Mobilność miejska		III: Rozwój infrastruktury dla transportu niemotoryzowanego.	jednostki samorządu terytorialnego (JST)	2026-01-14	2026-02-28	45 000 000,00	województwo lubuskie	IZ FEWL	konkurencyjny	CP2 (viii) Wspieranie zrównoważonej multimodalnej mobilności miejskiej jako elementu transformacji w kierunku gospodarki zeroemisyjnej.	Na moment aktualizacji Harmonogramu nabór jeszcze trwa! - <a href="https://fundusze.lubuskie.pl/lista_nabory/ogloszenie-o-naborze-nr-felb-03-01-iz-00-001-26-dzialanie-3-1-mobilnosc-miejska/">https://fundusze.lubuskie.pl/lista_nabory/ogloszenie-o-naborze-nr-felb-03-01-iz-00-001-26-dzialanie-3-1-mobilnosc-miejska/</a>
Priorytet 3 Fundusze Europejskie na rozwój mobilności miejskiej w Lubuskiem	Działanie 3.2 Mobilność miejska - ZIT		III: Rozwój infrastruktury dla transportu niemotoryzowanego.	Gmina Lubiszyn, Gmina Strzelce Krajeńskie, Gmina Świdnica, Gmina Żagań o statusie Miejskim, Gmina Iłowa	2026-06-05	2026-06-22	12 901 070,33	województwo lubuskie	IZ FEWL	niekonkurencyjny	CP2 (viii) Wspieranie zrównoważonej multimodalnej mobilności miejskiej jako elementu transformacji w kierunku gospodarki zeroemisyjnej.	
Priorytet 3 Fundusze Europejskie na rozwój mobilności miejskiej w Lubuskiem	Działanie 3.3 Mobilność miejska - IIT		III: Rozwój infrastruktury dla transportu niemotoryzowanego.	Gmina Słubice, Gmina Trzebień, Gmina Szprotawa, Bytom Odrzański, Kożuchów, Gmina Słubice	2026-10-09	2026-10-26	24 380 320,75	województwo lubuskie	IZ FEWL	niekonkurencyjny	CP2 (viii) Wspieranie zrównoważonej multimodalnej mobilności miejskiej jako elementu transformacji w kierunku gospodarki zeroemisyjnej.	
Priorytet 5 Fundusze Europejskie na rzecz zwiększenia dostępności regionalnej infrastruktury społecznej	Działanie 5.1 Infrastruktura edukacyjna		II. Inwestycje w infrastrukturę edukacyjną i szkoleniową szkół zawodowych (branżowych i techników) oraz centrów i placówek prowadzących kształcenie zawodowe i ustawiczne	Województwo Lubuskie	2026-02-27	2026-03-20	25 500 000,00	województwo lubuskie	IZ FEWL	niekonkurencyjny	CP4 (ii) - Poprawa równego dostępu do wysokiej jakości usług sprzyjających włączeniu społecznemu w zakresie kształcenia, szkoleń i uczenia się przez całe życie poprzez rozwój łatwo dostępnej infrastruktury, w tym poprzez wspieranie odporności w zakresie kształcenia i szkolenia na odległość oraz online	Nabór dotyczy projektu: "Lubuska Szkoła Przyszłości (etap II)"
Priorytet 6. Fundusze Europejskie na wsparcie obywateli.	Działanie 6.1 Aktywizacja zawodowa osób pozostających bez pracy zarejestrowanych w powiatowych urzędach pracy.		Formy pomocy wynikające z ustawy o rynku pracy i służbach zatrudnienia, z wyłączeniem robót publicznych	powiatowe urzędy pracy w województwie lubuskim	październik 2026	październik 2026	28 830 258,60	województwo lubuskie	Wojewódzki Urząd Pracy w Zielonej Górze	niekonkurencyjny	CP 4 Cs (a) Poprawa dostępu do zatrudnienia i działań aktywizujących dla wszystkich osób poszukujących pracy, w szczególności osób młodych, zwłaszcza poprzez wdrażanie gwarancji dla młodzieży, długotrwale bezrobotnych oraz grup znajdujących się w niekorzystnej sytuacji na rynku pracy, jak również dla osób biernych zawodowo, a także poprzez promowanie samozatrudnienia i ekonomii społecznej.	
Priorytet 6. Fundusze Europejskie na wsparcie obywateli.	Działanie 6.2 Realizacja działań na rzecz osób znajdujących się w niekorzystnej sytuacji na rynku pracy.		Działania na rzecz poprawy sytuacji na rynku pracy osób ubogich pracujących, osób zatrudnionych na umowach krótkoterminowych, osób pracujących na podstawie umów cywilno-prawnych, osób odchodzących z rolnictwa.	instytucje rynku pracy: agencje zatrudnienia, instytucje szkoleniowe, instytucje dialogu społecznego, instytucje partnerstwa lokalnego	2026-03-18	2026-03-31	7 050 000,00	województwo lubuskie	Wojewódzki Urząd Pracy w Zielonej Górze	konkurencyjny	CP 4 Cs (a) Poprawa dostępu do zatrudnienia i działań aktywizujących dla wszystkich osób poszukujących pracy, w szczególności osób młodych, zwłaszcza poprzez wdrażanie gwarancji dla młodzieży, długotrwale bezrobotnych oraz grup znajdujących się w niekorzystnej sytuacji na rynku pracy, jak również dla osób biernych zawodowo, a także poprzez promowanie samozatrudnienia i ekonomii społecznej.	

Priorytet 6. Fundusze Europejskie na wsparcie obywateli.	Działania 6.3 Zdrowy, aktywny i kompetentny pracownik		VI. Zapewnienie bezpiecznego i zdrowego miejsca pracy.	Administracja publiczna, Instytucje ochrony zdrowia, Organizacje społeczne i związki wyznaniowe, Przedsiębiorstwa, Przedsiębiorstwa realizujące cele publiczne, Służby publiczne.	2026-01-07	2026-02-16	2 000 000,00	województwo lubuskie	IZ FEWL	konkurencyjny	CP 4 Cs (d) Wspieranie dostosowania pracowników, przedsiębiorstw i przedsiębiorców do zmian, wspieranie aktywnego i zdrowego starzenia się oraz zdrowego i dobrze dostosowanego środowiska pracy, które uwzględnią zagrożenia dla zdrowia.	Konieczne uzgodnienie z Ministerstwem Zdrowia. Termin rozpoczęcia naboru uzależniony jest od terminu przyjęcia Planu Działań przez Komitet Sterujący.
Priorytet 6. Fundusze Europejskie na wsparcie obywateli.	Działania 6.3 Zdrowy, aktywny i kompetentny pracownik		VIII. Działania wspierające rehabilitację umożliwiającą powrót do pracy.	Administracja publiczna, Instytucje ochrony zdrowia, Organizacje społeczne i związki wyznaniowe, Przedsiębiorstwa, Przedsiębiorstwa realizujące cele publiczne, Służby publiczne.	2026-02-26	2026-04-08	13 000 000,00	województwo lubuskie	IZ FEWL	konkurencyjny	CP 4 Cs (d) Wspieranie dostosowania pracowników, przedsiębiorstw i przedsiębiorców do zmian, wspieranie aktywnego i zdrowego starzenia się oraz zdrowego i dobrze dostosowanego środowiska pracy, które uwzględnią zagrożenia dla zdrowia.	
Priorytet 6. Fundusze Europejskie na wsparcie obywateli.	Działania 6.4 Edukacja podstawowa i ponadpodstawowa		II. Programy pomocy stypendialnej dla uczniów zdolnych znajdujących się w niekorzystnej sytuacji społeczno-ekonomicznej.	Województwo Lubuskie/ Departament Infrastruktury Społecznej Urzędu Marszałkowskiego Województwa Lubuskiego	2026-03-13	2026-03-20	2 700 000,00	województwo lubuskie	IZ FEWL	niekonkurencyjny	CP 4 Cs (f) Wspieranie równego dostępu do dobrej jakości, włączającego kształcenia i szkolenia oraz możliwości ich ukończenia, w szczególności w odniesieniu do grup w niekorzystnej sytuacji, od wczesnej edukacji i opieki nad dzieckiem przez ogólne i zawodowe kształcenie i szkolenie, po szkolnictwo wyższe, a także kształcenie i uczenie się dorosłych, w tym ułatwianie mobilności edukacyjnej dla wszystkich i dostępności dla osób z niepełnosprawnościami.	
Priorytet 6. Fundusze Europejskie na wsparcie obywateli.	Działania 6.5 Kształcenie zawodowe		V. Bony dla absolwentów kierunków medycznych	Szpital Uniwersytecki im. K. Marcinkowskiego w Zielonej Górze Sp. z o. o. Wielospecjalistyczny Szpital Wojewódzki w Gorzowie Wlkp. Sp. z o.o.	2025-09-30	2025-10-15	22 500 000,00	województwo lubuskie	IZ FEWL	niekonkurencyjny	CP 4 Cs (f) Wspieranie równego dostępu do dobrej jakości, włączającego kształcenia i szkolenia oraz możliwości ich ukończenia, w szczególności w odniesieniu do grup w niekorzystnej sytuacji, od wczesnej edukacji i opieki nad dzieckiem przez ogólne i zawodowe kształcenie i szkolenie, po szkolnictwo wyższe, a także kształcenie i uczenie się dorosłych, w tym ułatwianie mobilności edukacyjnej dla wszystkich i dostępności dla osób z niepełnosprawnościami.	Termin naboru wniosków będzie uzależniony od przyjęcia Planu działań w sektorze zdrowia dla województwa lubuskiego przez Komitet Sterujący do spraw koordynacji wsparcia w sektorze zdrowia w latach 2021-2027.
Priorytet 6. Fundusze Europejskie na wsparcie obywateli.	Działania 6.5 Kształcenie zawodowe		Typ I. Specjalista na rynku pracy - wsparcie placówek systemu oświaty, ich uczniów i kadry uwzględniające m.in: współpracę szkół i centrów kształcenia zawodowego i ustawicznego z pracodawcami i uczelniami w celu zwiększenia potencjału szkół, w szczególności poprzez organizację zajęć dla uczniów, Typ III. Podniesienie prestiżu szkolnictwa branżowego.	Związek Powiatów Lubuskich	2026-04-23	2026-05-08	26 454 000,00	województwo lubuskie	IZ FEWL	niekonkurencyjny	CP 4 Cs (f) Wspieranie równego dostępu do dobrej jakości, włączającego kształcenia i szkolenia oraz możliwości ich ukończenia, w szczególności w odniesieniu do grup w niekorzystnej sytuacji, od wczesnej edukacji i opieki nad dzieckiem przez ogólne i zawodowe kształcenie i szkolenie, po szkolnictwo wyższe, a także kształcenie i uczenie się dorosłych, w tym ułatwianie mobilności edukacyjnej dla wszystkich i dostępności dla osób z niepełnosprawnościami.	

Priorytet 6. Fundusze Europejskie na wsparcie obywateli.	Działania 6.5 Kształcenie zawodowe		II. Programy pomocy stypendialnej dla uczniów zdolnych znajdujących się w niekorzystnej sytuacji społeczno-ekonomicznej.	Województwo Lubuskie/ Departament Infrastruktury Społecznej Urzędu Marszałkowskiego Województwa Lubuskiego	2026-03-23	2026-03-30	2 700 000,00	województwo lubuskie	IZ FEWL	niekonkurencyjny	CP 4 Cs (f) Wspieranie równego dostępu do dobrej jakości, włączającego kształcenia i szkolenia oraz możliwości ich ukończenia, w szczególności w odniesieniu do grup w niekorzystnej sytuacji, od wczesnej edukacji i opieki nad dzieckiem przez ogólne i zawodowe kształcenie i szkolenie, po szkolnictwo wyższe, a także kształcenie i uczenie się dorosłych, w tym ułatwianie mobilności edukacyjnej dla wszystkich i dostępności dla osób z niepełnosprawnościami.	
Priorytet 6. Fundusze Europejskie na wsparcie obywateli	Działania 6.8 Edukacja dorosłych		I. Aktywni na rynku pracy – uczenie się dorosłych – odpowiedź na wyzwania cywilizacji poprzez upowszechnienie idei uczenia się przez całe życie w celu zwiększenia uczestnictwa osób dorosłych w procesie kształcenia, dostosowanie zakresu i formy oferty kształcenia do potrzeb i wymogów rynku, w tym wsparcie kompetencji językowych i cyfrowych. IV. Kształcenie podyplomowe kadr medycznych i niemedycznych (z wyłączeniem kształcenia specjalizacyjnego, które jest koordynowane i zarządzane przez MZ).	Administracja publiczna, Instytucje nauki i edukacji, Organizacje społeczne i związki wyznaniowe, Przedsiębiorstwa, Służby publiczne	2025-10-30	2025-12-10	2 000 000,00	województwo lubuskie	IZ FEWL	konkurencyjny	CP 4 (g) Wspieranie uczenia się przez całe życie, w szczególności elastycznych możliwości podnoszenia i zmiany kwalifikacji dla wszystkich, z uwzględnieniem umiejętności w zakresie przedsiębiorczości i kompetencji cyfrowych, lepsze przewidywanie zmian i zapotrzebowania na nowe umiejętności na podstawie potrzeb rynku pracy, ułatwianie zmian ścieżki kariery zawodowej i wspieranie mobilności zawodowej.	Konieczne uzgodnienie z Ministerstwem Zdrowia. Termin rozpoczęcia naboru uzależniony jest od terminu przyjęcia Planu Działań przez Komitet Sterujący.
Priorytet 6. Fundusze Europejskie na wsparcie obywateli.	Działania 6.11 Aktywna integracja społeczno-zawodowa ZIT		I. Wsparcie aktywizacyjne osób i rodzin zagrożonych ubóstwem i wykluczeniem społecznym oraz osób biernych zawodowo z zastosowaniem instrumentów aktywnej integracji (m.in. edukacyjnych, społecznych, zawodowych, zdrowotnych, mieszkaniowych i rekreacyjno-kulturalnych) ukierunkowane na aktywizację społeczno-zawodową. II. Wsparcie aktywizacyjne osób i rodzin zagrożonych ubóstwem i wykluczeniem społecznym, w tym osób z niepełnosprawnościami oraz osób biernych zawodowo realizowane przez podmioty reintegracyjne oraz tworzenie nowych podmiotów, w ramach których prowadzona będzie m.in. aktywizacja społeczna, zawodowa, edukacyjna, zdrowotna.	Podmioty składające wnioski o dofinansowanie projektu w ramach pozytywnie zaakceptowanych strategii ZIT.	2026-01-30	2026-02-27	9 943 000,00	Obszar objęty Strategiami Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych.	IZ FEWL	niekonkurencyjny	CP 4 (h) Wspieranie aktywnego włączenia społecznego w celu promowania równości szans, niedyskryminacji i aktywnego uczestnictwa, oraz zwiększanie zdolności do zatrudnienia, w szczególności grup w niekorzystnej sytuacji.	Na moment aktualizacji Harmonogramu trwają prace nad przygotowaniem naboru.
Priorytet 6. Fundusze Europejskie na wsparcie obywateli.	Działania 6.14 Aktywizacja społeczna, mieszkalnictwo i wsparcie rodziny.		VII. Wsparcie osób zagrożonych wykluczeniem społecznym, znajdujących się w sytuacji powodującej ubóstwo oraz uniemożliwiającej lub ograniczającej uczestnictwo w życiu społecznym, rodzinnym i zawodowym (projekty OPS).	Administracja publiczna, organizacje społeczne i związki wyznaniowe, służby publiczne	2025-10-30	2025-12-10	7 000 000,00	województwo lubuskie	IZ FEWL	konkurencyjny	CP 4 Cs (l) Wspieranie integracji społecznej osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym, w tym osób najbardziej potrzebujących i dzieci.	Na moment aktualizacji Harmonogramu trwają prace nad przygotowaniem naboru.
Priorytet 6. Fundusze Europejskie na wsparcie obywateli.	Działania 6.14 Aktywizacja społeczna, mieszkalnictwo i wsparcie rodziny.		VIII. Budowanie zdolności i potencjału partnerów społeczeństwa obywatelskiego w regionie.		2026-04-02	2026-05-12	12 000 000,00	województwo lubuskie	IZ FEWL	niekonkurencyjny	CP 4 Cs (l) Wspieranie integracji społecznej osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym, w tym osób najbardziej potrzebujących i dzieci.	

Priorytet 6. Fundusze Europejskie na wsparcie obywateli	Działanie 6.15 Edukacja - IIT	I. Mądry przedszkolak II. Kompetentny i odkrywca uczeń III. Specjalista dla rynku pracy IV. Skuteczna edukacja włączająca	Podmioty składające wnioski o dofinansowanie projektu w ramach pozytywnie zaakceptowanych strategii IIT.	2026-01-30	2026-02-27	20 901 412,47	Obszar objęty Strategiami Innych Instrumentów Terytorialnych.	IZ FEWL	niekonkurencyjny	CP 4 Cs (f) Wspieranie równego dostępu do dobrej jakości, włączającego kształcenia i szkolenia oraz możliwości ich ukończenia, w szczególności w odniesieniu do grup w niekorzystnej sytuacji, od wczesnej edukacji i opieki nad dzieckiem przez ogólne i zawodowe kształcenie i szkolenie, po szkolnictwo wyższe, a także kształcenie i uczenie się dorosłych, w tym ułatwianie mobilności edukacyjnej dla wszystkich i dostępności dla osób z niepełnosprawnościami.	Na moment aktualizacji Harmonogramu nabór jeszcze trwa: <a href="https://funduszeue.lubuskie.pl/lista_naborow/ogloszenie-o-naborze-nr-feb-06-15-iz-00-001-26-dzialanie-6-15-edukacja/">https://funduszeue.lubuskie.pl/lista_naborow/ogloszenie-o-naborze-nr-feb-06-15-iz-00-001-26-dzialanie-6-15-edukacja/</a>
Priorytet 6. Fundusze Europejskie na wsparcie obywateli.	Działanie 6.16 Aktywna integracja społeczno-zawodowa - IIT	I. Wsparcie aktywizacyjne osób i rodzin zagrożonych ubóstwem i wykluczeniem społecznym oraz osób biernych zawodowo z zastosowaniem instrumentów aktywnej integracji (m.in. edukacyjnych, społecznych, zawodowych, zdrowotnych, mieszkaniowych i rekreacyjno-kulturalnych) ukierunkowane na aktywizację społeczno-zawodową. II. Wsparcie aktywizacyjne osób i rodzin zagrożonych ubóstwem i wykluczeniem społecznym, w tym osób z niepełnosprawnościami oraz osób biernych zawodowo realizowane przez podmioty reintegracyjne oraz tworzenie nowych podmiotów, w ramach których prowadzona będzie m.in. aktywizacja społeczna, zawodowa, edukacyjna, zdrowotna.	Podmioty składające wnioski o dofinansowanie projektu w ramach pozytywnie zaakceptowanych strategii IIT.	2026-01-30	2026-02-27	6 240 000,00	Obszar objęty Strategiami Innych Instrumentów Terytorialnych.	IZ FEWL	niekonkurencyjny	CP 4 (h) Wspieranie aktywnego włączenia społecznego w celu promowania równości szans, niedyskryminacji i aktywnego uczestnictwa, oraz zwiększanie zdolności do zatrudnienia, w szczególności grup w niekorzystnej sytuacji.	Na moment aktualizacji Harmonogramu trwają prace nad przygotowaniem naboru.
Priorytet 7. Fundusze Europejskie na rozwój lokalny kierowany przez społeczność	Działanie 7.1. Aktywizacja społeczności lokalnej w placówkach edukacyjnych	Szkola i przedszkole jako ośrodki kultury i aktywizacji lokalnej społeczności (realizacja projektów w obszarze integracji społecznej w szczególności na obszarach wiejskich dla lokalnej społeczności na bazie ww. placówek kierowanych zarówno do dzieci i dorosłych).	LGD (Lokalne Grupy Działania)	2026-02-23	2026-04-05	11 700 000,00	obszar objęty lokalną strategią rozwoju	IZ FEWL	niekonkurencyjny	CP 4 Cs (f) Wspieranie równego dostępu do dobrej jakości, włączającego kształcenia i szkolenia oraz możliwości ich ukończenia, w szczególności w odniesieniu do grup w niekorzystnej sytuacji, od wczesnej edukacji i opieki nad dzieckiem przez ogólne i zawodowe kształcenie i szkolenie, po szkolnictwo wyższe, a także kształcenie i uczenie się dorosłych, w tym ułatwianie mobilności edukacyjnej dla wszystkich i dostępności dla osób z niepełnosprawnościami.	
Priorytet 7. Fundusze Europejskie na rozwój lokalny kierowany przez społeczność	Działanie 7.2 Lokalne kształcenie dorosłych	Lokalne kształcenie - wsparcie lokalnych inicjatyw na rzecz kształcenia osób dorosłych m.in. poprzez tworzenie punktów wsparcia kształcenia osób dorosłych, w tym służących aktywizacji osób starszych, o niskich kwalifikacjach czy osób z niepełnosprawnościami.	LGD (Lokalne Grupy Działania)	2026-03-09	2026-04-22	7 600 000,00	obszar objęty lokalną strategią rozwoju	IZ FEWL	niekonkurencyjny	CP 4 Cs (g) Wspieranie uczenia się przez całe życie, w szczególności elastycznych możliwości podnoszenia i zmiany kwalifikacji dla wszystkich, z uwzględnieniem umiejętności w zakresie przedsiębiorczości i kompetencji cyfrowych, lepsze przewidywanie zmian i zapotrzebowania na nowe umiejętności na podstawie potrzeb rynku pracy, ułatwianie zmian ścieżki kariery zawodowej i wspieranie mobilności zawodowej.	RLKS - Nabór w trybie ciągłym. Ocena Projektów dokonywana na bieżąco.
Priorytet 7. Fundusze Europejskie na rozwój lokalny kierowany przez społeczność	Działanie 7.3 Rozwój gospodarstw zielonych	Rozwój usług w gospodarstwach opiekuńczych.	LGD (Lokalne Grupy Działania)	2026-03-23	2026-05-03	7 700 000,00	obszar objęty lokalną strategią rozwoju	IZ FEWL	niekonkurencyjny	CP 4 Cs (k) Zwiększanie równego i szybkiego dostępu do dobrej jakości, trwałych i przystępnych cenowo usług, w tym usług, które wspierają dostęp do mieszkań oraz opieki skoncentrowanej na osobie, w tym opieki zdrowotnej; modernizacja systemów ochrony społecznej, w tym wspieranie dostępu do ochrony społecznej, ze szczególnym uwzględnieniem dzieci i grup w niekorzystnej sytuacji; poprawa dostępności, w tym dla osób z niepełnosprawnościami, skuteczności i odporności systemów ochrony zdrowia i usług opieki długoterminowej.	RLKS - Nabór w trybie ciągłym. Ocena Projektów dokonywana na bieżąco.
Priorytet 7. Fundusze Europejskie na rozwój lokalny kierowany przez społeczność	Działanie 7.4 Rozwój potencjału społeczności lokalnych	Wsparcie aktywizacji społecznej i rozwój społeczności lokalnych (działania na rzecz aktywizacji społecznej osób wykluczonych, zagrożonych wykluczeniem i ich rodzin w środowisku lokalnym, budowanie potencjału społeczności lokalnych m.in. poprzez programy aktywności lokalnej, pikniki sąsiedzkie, zajęcia podwórkowe dla dzieci, świetlice środowiskowe).	LGD (Lokalne Grupy Działania)	2026-04-06	2026-05-17	7 100 000,00	obszar objęty lokalną strategią rozwoju	IZ FEWL	niekonkurencyjny	CP 4 Cs (l) Wspieranie integracji społecznej osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym, w tym osób najbardziej potrzebujących i dzieci.	RLKS - Nabór w trybie ciągłym. Ocena Projektów dokonywana na bieżąco.

Priorytet 8. Fundusze Europejskie dla lokalnego lubuskiego	Działanie 8.2 Wsparcie terytorialne obszarów miejskich - ZIT	III inwestycje w zakresie rozwoju turystyki poprzez rozwój różnych form turystyki, zróżnicowanie oferty turystycznej, inwestowanie w mniej znane miejsca o dużym potencjale, które przyczynią się do rozwoju danych obszarów i społeczności lokalnych.	Gmina Lubiszyn, Gmina Międzyrzecz	2026-02-27	2026-03-20	9 137 432,73	województwo lubuskie	IZ FEWL	niekonkurencyjny	CP 5 cs (I) Wspieranie zintegrowanego i sprzyjającego włączeniu społecznemu rozwoju społecznego, gospodarczego i środowiskowego, kultury, dziedzictwa naturalnego, zrównoważonej turystyki i bezpieczeństwa na obszarach miejskich	Nabór dotyczy projektów: 1. Wspieranie rozwoju turystyki lokalnej: rozwój infrastruktury wodnej nad jeziorem Marwiko. 2. Wzmocnienie potencjału turystycznego gminy Międzyrzecz poprzez inwestycje w infrastrukturę turystyczną
Priorytet 8. Fundusze Europejskie dla lokalnego lubuskiego	Działanie 8.4 Wsparcie terytorialne obszarów innych niż miejskie - IIT	II inwestycje w zakresie rozwoju turystyki poprzez rozwój różnych form turystyki, zróżnicowanie oferty turystycznej, inwestowanie w mniej znane miejsca o dużym potencjale, które przyczynią się do rozwoju danych obszarów i społeczności lokalnych	Gmina Nowe Miasteczko, Gmina Maszewo, Gmina Bytnica, Gmina Gubin o statusie miejskim	2026-02-27	2026-03-20	4 973 645,71	województwo lubuskie	IZ FEWL	niekonkurencyjny	CP5 cs (II) Wspieranie zintegrowanego i sprzyjającego włączeniu społecznemu rozwoju społecznego, gospodarczego i środowiskowego, na poziomie lokalnym, kultury, dziedzictwa naturalnego, zrównoważonej turystyki i bezpieczeństwa na obszarach innych niż miejskie	Nabór dotyczy projektów: 1. Budowa szlaku rowerowego p. "Matylda" w Nowym Miasteczku - etap I. 2. Rozwój infrastruktury rekreacyjno-turystycznej poprzez zagospodarowanie nabrzeży jeziora Granice. 3. Zagospodarowanie brzozy jezior w gminie Bytnica
Priorytet 8. Fundusze Europejskie dla lokalnego lubuskiego*	Działanie 8.4 Wsparcie terytorialne obszarów innych niż miejskie - IIT	V inwestycje dotyczące rozwoju, zagospodarowania i zarządzania przestrzenią obszarów miejsko-wiejskich oraz wiejskich dla mieszkańców (w tym m.in. w zakresie wypoczynku i spędzania wolnego czasu, wspierania budowania tożsamości lokalnej) i/lub na rzecz poprawy bezpieczeństwa publicznego i/lub w celu realizacji usług publicznych;	Gmina Niegosławice	2026-01-30	2026-02-20	663 810,91	województwo lubuskie	IZ FEWL	niekonkurencyjny	CP5 cs (II) Wspieranie zintegrowanego i sprzyjającego włączeniu społecznemu rozwoju społecznego, gospodarczego i środowiskowego, na poziomie lokalnym, kultury, dziedzictwa naturalnego, zrównoważonej turystyki i bezpieczeństwa na obszarach innych niż miejskie	Nabór dotyczy projektu: Remont i przebudowa Remiz Strażackich w Gminie Niegosławice - etap II. *Nabór możliwy dopiero po aktualizacji Strategii.